



# FEDERACIÓN NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA

## ¿Qué es el *Sistema de Aseguramiento de Concesión de Licencias*?

El sistema de Aseguramiento de Concesión de Licencias es una herramienta para el desarrollo de todos los clubes de fútbol en el país. Los criterios establecidos en el Sistema han sido seleccionados para servir de guía para los clubes que buscan aumentar su profesionalismo.

Además, permite procedimientos sistematizados que garantizan una decisión imparcial acerca de los criterios infraestructura, criterios deportivos, criterios administrativos, criterios financieros, criterios legales y criterios de responsabilidad social. De esa manera facilita la toma de acciones alrededor de la participación activa en la Liga Nacional.

### **Diseño de *Sistema de Aseguramiento de Concesión de Licencias*.**

#### **PASO 1: Revisión Documental:**

En la creación de la metodología para el *Sistema de Aseguramiento de Concesión de Licencia* se dio inicio con el reconocimiento de los documentos previos en materia de revisión de estadios. En este caso, las fuentes primarias fueron:

1. Reglamento para la Concesión de Licencias de Clubes de FIFA.
2. Documentos de la Federación Nacional de Fútbol de Guatemala (FNFG).
3. Manual de uso para la Norma de Reducción de Desastres Numero dos (NRD-2)
4. Reglamento FIFA de seguridad en los Estadios.

#### **PASO 2: Creación de Protocolo Guía para instalaciones:**

Con base en los lineamientos estudiados en el reconocimiento de la información se elaboró el primer *Protocolo de Revisión de Instalaciones*. La herramienta consta de seis variables que permiten establecer un valor acerca del estado de las instalaciones; bajo los parámetros del Reglamento de FIFA, los Documentos de la FNFG, el Manual de uso para la Norma de Reducción de Desastres Numero dos (NRD-2) y el reglamento FIFA de seguridad en los Estadios.

#### **PASO 3: Testeo de Protocolo Guía para instalaciones:**

El primer *Protocolo de Revisión de Instalaciones* se expuso ante diferentes actores que pudieran fortalecer la validez del constructo y de contenido.

Entre ellos,

- a) Expertos en temática de estadios.
- b) Expertos Directores Técnicos.
- c) Corrida Seca (ejecución del protocolo en forma particular).

### **Validación de *Sistema de Aseguramiento de Concesión de Licencias*.**



## FEDERACIÓN NACIONAL DE FUTBOL DE GUATEMALA

### **PASO 4: Ejecución de primeras revisiones de instalaciones:**

El *Protocolo de Revisión de instalaciones* validado por el testeo, fue efectuado en la primera ronda de auditoría en doce estadios de la Primera Liga Nacional.

### **PASO 5: Incorporación de información**

La información recopilada a través del *Protocolo para el Programa de Revisión de Instalaciones* en la primera ronda de auditoría, fue transcrita a las herramientas cuantitativa y cualitativa,

#### **a) Protocolo parametrizado por equipo:**

El protocolo parametrizado por equipo es la herramienta cuantitativa que permite la valorización numérica de las variables. Al respecto, el diseño de la herramienta posibilita el conocimiento de los factores evaluados y el puntaje obtenido por estadio. Además, concede la semaforización de los resultados, es decir que el puntaje responde a un código de colores que refleja el estado de las instalaciones.

#### **b) Informe de No Conformidades por equipo:**

El informe de No conformidades por equipo es la herramienta cualitativa que evidencia el incumplimiento de un requisito. El diseño de la herramienta consiste en un listado de los incumplimientos de la norma y el planteamiento del tratamiento para hacer efectivo el cumplimiento de la norma.

### **PASO 6: Informe Final en instalaciones:**

El *Protocolo para el Programa de Revisión de Instalaciones* fue nuevamente ejecutado en una segunda ronda de auditoría en doce estadios de la Primera Liga Nacional y con la información recopilada se elaboró una ficha por club, que están conformadas por:

1. Protocolo de Revisión de Instalaciones
2. Protocolo Parametrizados por equipo
3. Formato de NO conformidades
4. Mapa de instalaciones.
5. Fotos de instalaciones.
6. Informe final de todos los equipos:

Herramienta que recopila la información de todos los equipos y la presenta interactivamente en base a:

- a. Seguridad: malla y puertas de acceso plan de riesgo.
- b. Estado de Camerinos: Visita, Local y árbitros.
- c. Marcación de Terreno de Juego.

A través de ella se conoce el desempeño por medio de notas de calificación cuantitativas que reflejan la aprobación/desaprobación de la licencia del Estadio.